



ЕКАТЕРИНА КАБЛУКОВА

Ойл Энерджи

**ФАСИЛИТАЦИЯ В САМОУПРАВЛЯЕМОЙ
КОМПАНИИ НА ПРИМЕРЕ ОЙЛ ЭНЕРДЖИ**



2024

10 апреля - онлайн
12 апреля - очно, Москва

**КОНФЕРЕНЦИЯ
ФАСИЛИТАТОРОВ**

www.facilitators.ru



Культура и Атмосфера

О компании Ойл Энерджи



Единственная в мире
компания в нефтегазовой отрасли,
управляемая сотрудниками по
принципам Социократии 3.0

150
человек

Офисы:
Берёзовский
Москва
Казань
Иваново



Химические добавки
для строительства нефтяных и
газовых скважин

Люди:
Санкт-Петербург, Самара
Иркутск, Адыгея,
Тюмень, Минск, Абу-Даби

13

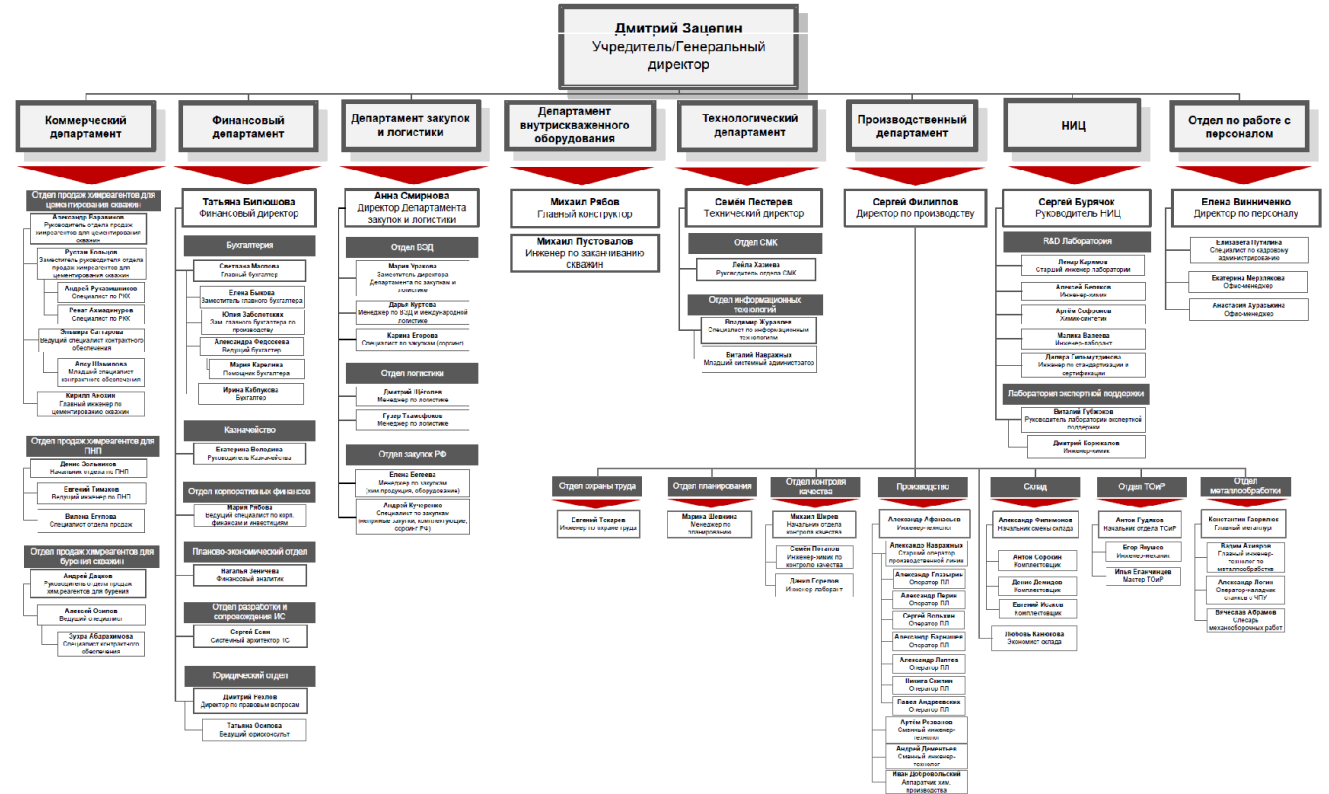
Лет сотрудничества
с ведущими нефтесервисными и
нефтедобывающими компаниями

1.9
млрд руб.

Выручка
за 2023 год

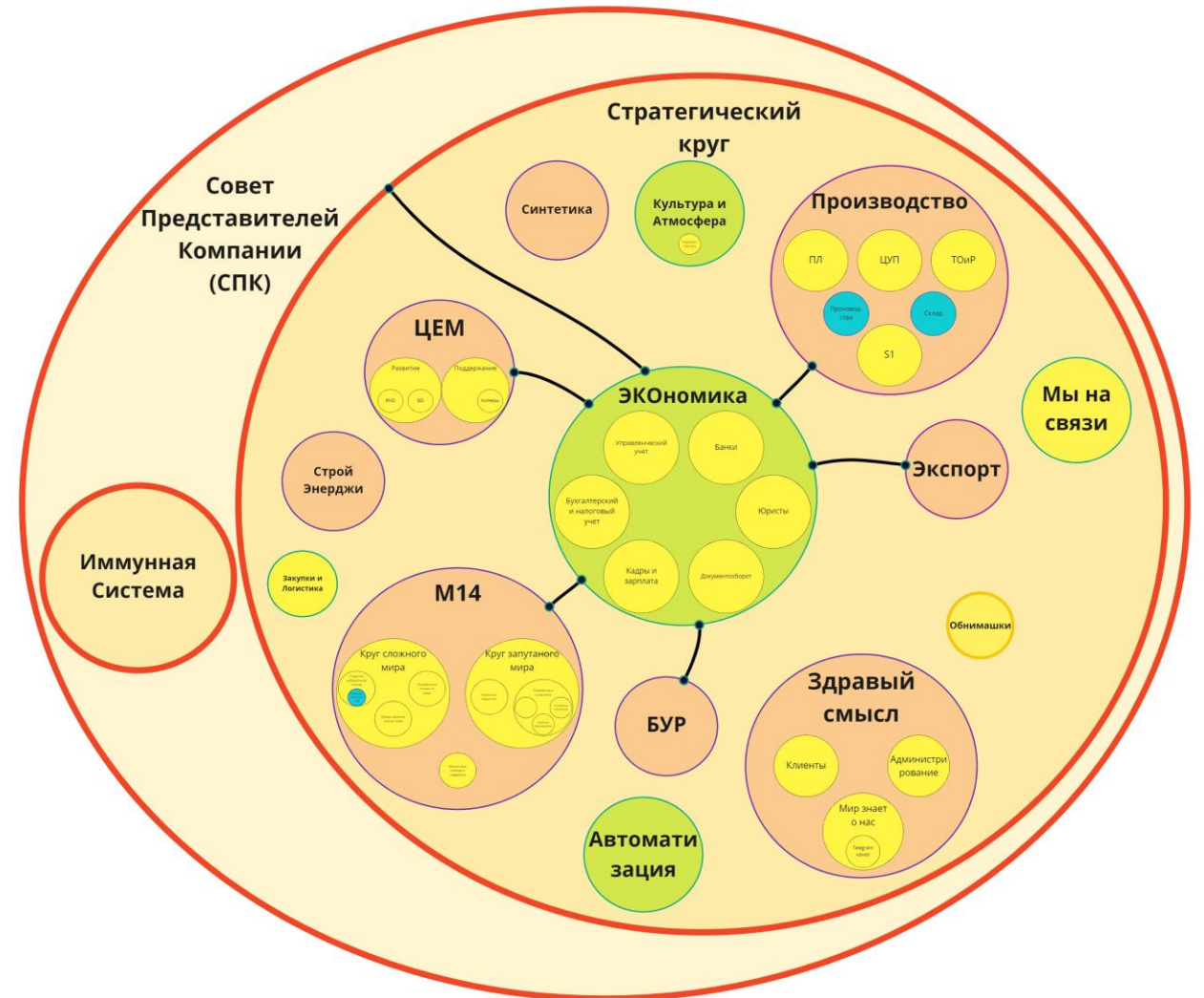
Классическое управление

- планирование
- организация
- постановка задач
- контроль
- обратная связь
- мотивация
- обучение и развитие



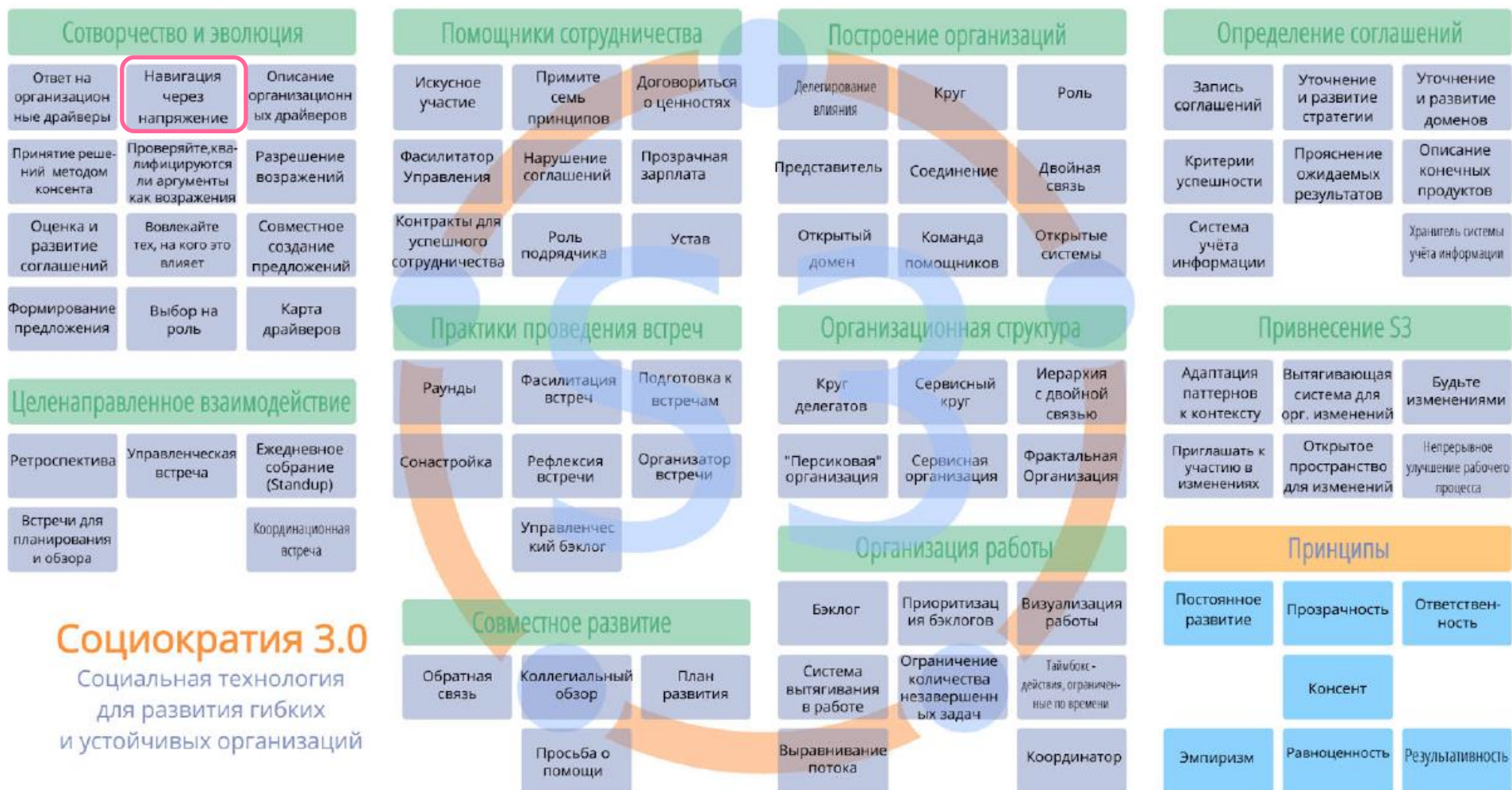
Самоуправление

- планирование
- **самоорганизация**
- постановка задач
- **прозрачность**
- обратная связь
- **самомотивация**
- обучение и развитие



МЫ РАБОТАЕМ ПО ПРИНЦИПАМ И ПАТТЕРНАМ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ «СОЦИОКРАТИЯ 3.0».

Карта паттернов



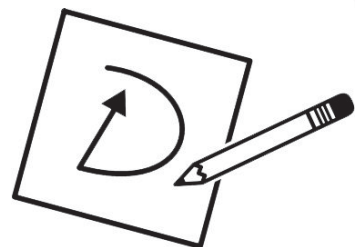
Социократия 3.0

Социальная технология для развития гибких и устойчивых организаций

Навигация через напряжения

Проблема/
возможность

Заметьте
Напряжение



Описание Драйверов

Что происходит?

Текущая ситуация и её (предполагаемое) влияние на организацию

Что нужно?

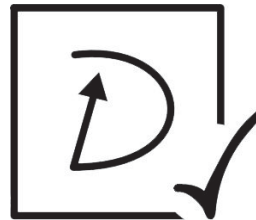
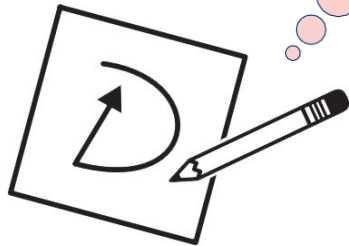
Потребность организации и ожидаемый эффект от её удовлетворения:

Навигация через напряжения

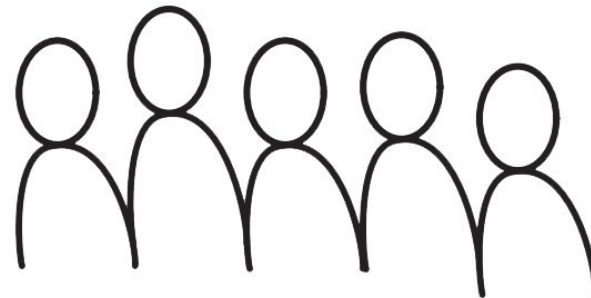
Проблема/
возможность

Заметьте
Напряжение

В чьей зоне
ответственности
это напряжение?



*Решают те,
на кого влияет*



Навигация через напряжения



Название предложения

Дата обзора и/или частота обзора

Драйвер

Кто за что отвечает?

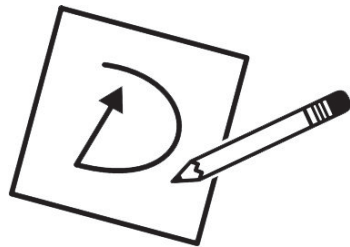
Описание

Как будет происходить обзор
и критерии для обзора

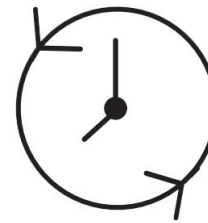
Навигация через напряжения



Навигация через напряжения



Обзор и
совершенствование
соглашений



Название предложения

Дата обзора и/или частота обзора

Драйвер

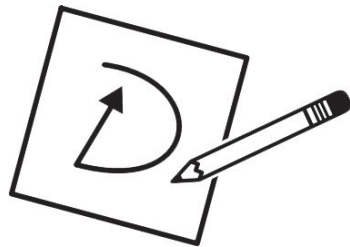
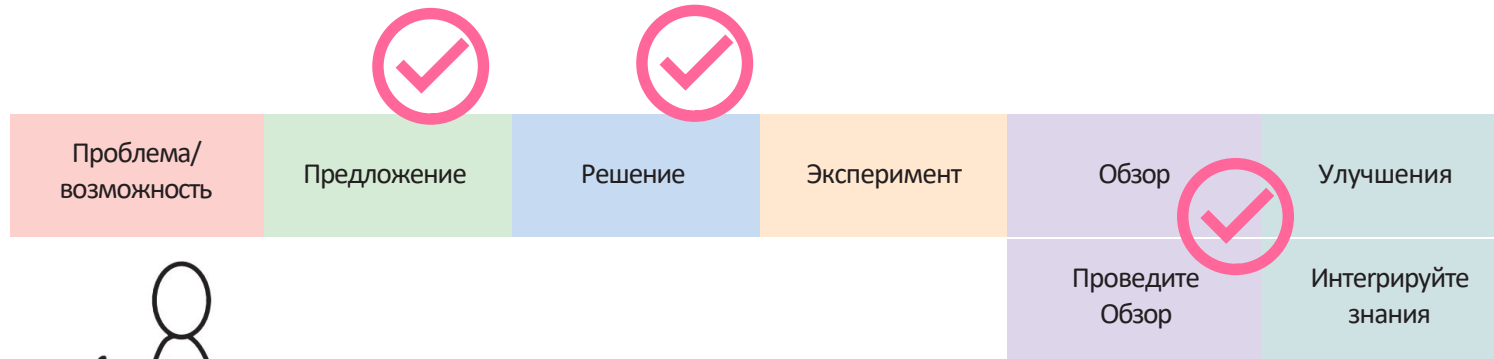
Кто за что отвечает?

Описание

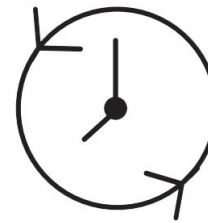
Как будет происходить обзор
и критерии для обзора

**Кто такой Лидер в
самоуправлении?**

Навигация через напряжения



Обзор и совершенствование соглашений



План развития
<Название домена>
Дата/Версия Дата обзора

Поправки в стратегию

Планируемые действия

Критерии оценки

Поправки в описание домена

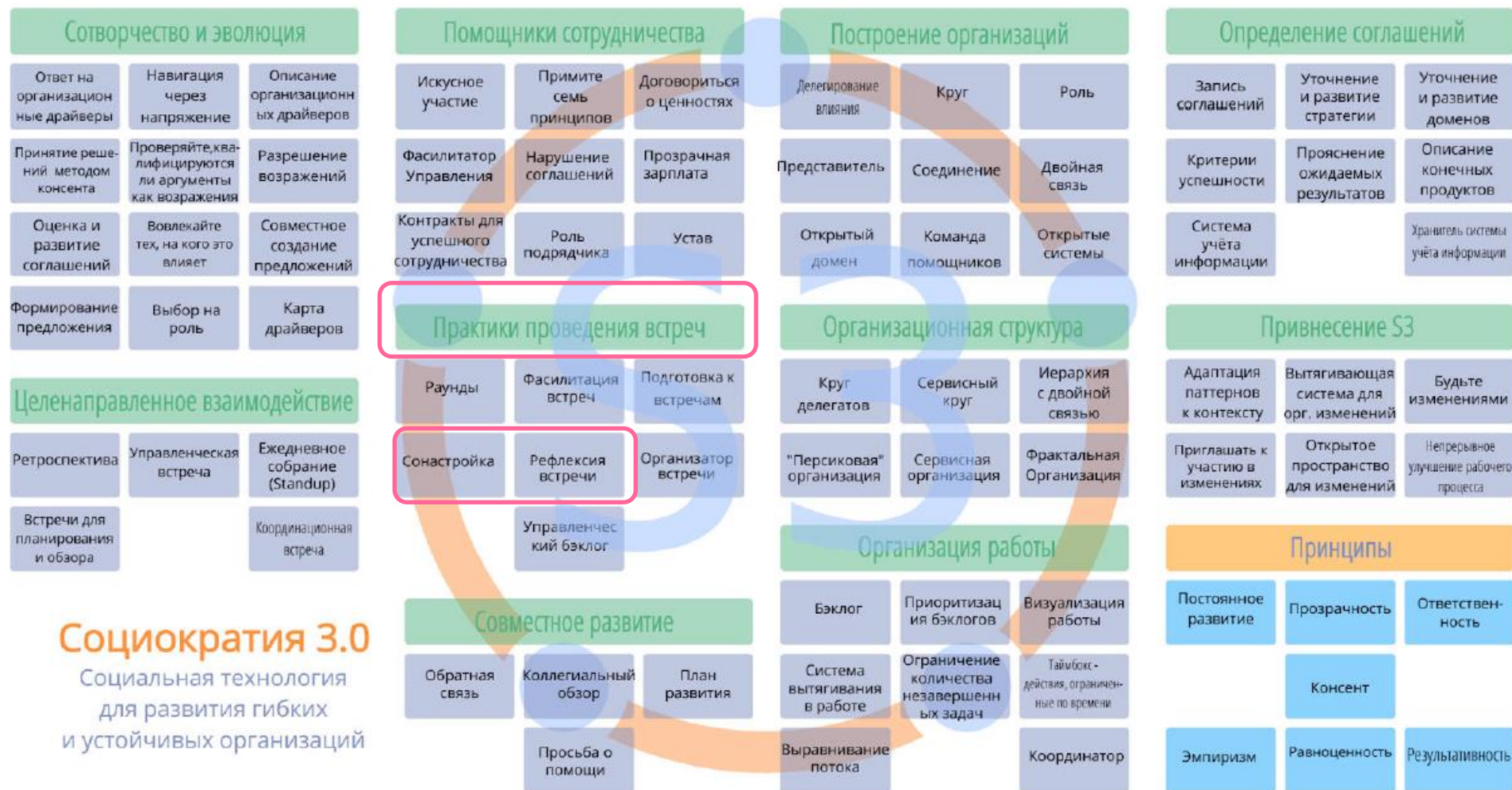
Протокол
Коллегиального обзора
Текущее описание домена

Благодарности

Исполнимые предложения по улучшению

Практики проведения встреч

Карта паттернов



Практики проведения встреч

Сонастройка



Помогает участникам стать более внимательными к себе и другим, сконцентрироваться и включиться

Рефлексия встречи



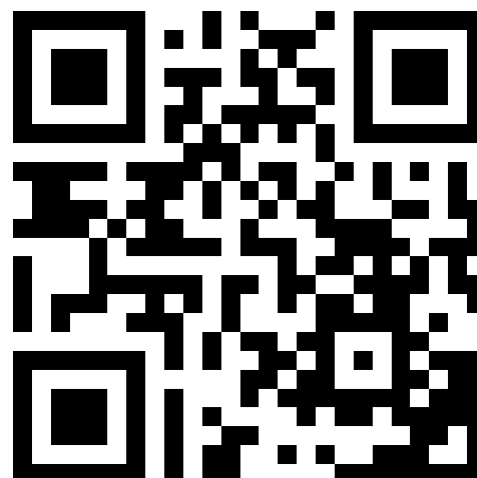
Перед тем как закрыть встречу выделите время на рефлексия, оцените взаимодействие, процесс и результат, отпразднуйте успехи и поделитесь друг с другом предложениями по улучшению



ССЫЛКИ



Канал и чат о
Социократии 3.0 (S3):
t.me/sociocracy3



Бизнес-стажировка
в Ойл Энерджи:
<https://visit.onrg.ru>

Руководство по Социократии 3.0: <https://visit.onrg.ru/guide>

Паттерны Социократии 3.0: <https://sociocracy30.org/res/posters/S3-Intro-Posters-ru.pdf>